

Curriculum vitae – Giuseppe Palermo

Posizione attuale

Partner del Team Performance and Restructuring e responsabile dell'area Insolvency Advisory.

Posizioni ricoperte

2022 – Oggi:	PwC Italy · Partner · Responsible Insolvency Advisory
2020 – 2022:	PwC Italy · Director · Responsabile Insolvency Advisory
2017 – 2020:	PwC Italy · Director · Business Recovery Services
2015 – 2017:	PwC Italy · Senior Manager · Business Recovery Services
2013 – 2015:	PwC Italy · Manager · Business Recovery Services
2012 – 2013:	PwC UK · Senior Associate · Business Recovery Services

Principali esperienze

Lead financial advisor in oltre 60 transazioni, con i seguenti ruoli:

- Preparazione, revisione e negoziazione di piani di ristrutturazione finanziari
- Negoziato per la compravendita di beni, crediti o aziende in situazioni di ristrutturazione finanziaria o procedure di insolvenza
- Predisposizione di Independent Business Review;
- Assistenza alle procedure di insolvenza.

Principali clienti

Nell'ambito di procedure di Amministrazione Straordinaria, ha assistito i Commissari Straordinari di numerose procedure concorsuali nazionali e internazionali in tutte le fasi della procedura, dal monitoraggio della liquidità al piano industriale fino all'assistenza del processo di vendita.

In ambito di financial advisory e ristrutturazioni finanziarie, segue attualmente operazioni per oltre 1 miliardo di euro di debiti e ha maturato una significativa esperienza in tutte le fasi del processo, sia in contesti stragiudiziali che all'interno di procedure concorsuali.

Ha inoltre assistito le principali banche italiane (Unicredit, IntesaSanpaolo, MPS, Banco BPM, UBI, ecc.) nell'ambito di piani di ristrutturazioni finanziarie

Principali progetti recenti

A. Procedure di Amministrazione Straordinaria

Financial Advisor per Amministrazioni Straordinarie:

- **Speedline** (settore *automotive*, in corso), nell'ambito della quale ha assistito i Commissari Straordinari (i) nella predisposizione del Piano industriale e del Programma; (ii) nel procedimento di cessione del complesso aziendale, ad oggi oggetto di aggiudicazione;
- **Gruppo Biancamano** (n.3 società operanti nel settore del *waste management* e del *waste disposal*), nell'ambito della quale ha assistito i Commissari Straordinari nella gestione dell'intera procedura (assistenza nella gestione ordinaria e tesoreria; assistenza nella predisposizione del piano industriale e del Programma; predisposizione della Relazione sulle cause di insolvenza; accertamento dello stato passivo) e nel procedimento di cessione del complesso aziendale a noto gruppo industriale operante nel settore di riferimento;
- **Wanbao ACC** (settore della produzione e vendita di compressori industriali), nell'ambito della quale ha assistito i Commissari Straordinari (i) nella predisposizione del Piano industriale e del Programma; (ii) nella gestione del processo di turnaround, che ha portato alla reindustrializzazione dello stabilimento esistente; (iii) nel procedimento di cessione del complesso aziendale, ad oggi oggetto di aggiudicazione, a noto gruppo industriale operante nel settore di riferimento;
- **Lehman Brothers**: nell'ambito della procedura di insolvenza di *Administration* in UK, il team italiano ha gestito l'intera procedura di insolvenza italiana, gestendo i) la cessione degli asset, ii) il coordinamento tra le giurisdizioni e iii) la gestione operativa in ottica liquidatoria.

B. Principali ristrutturazioni finanziarie e operazioni straordinarie di M&A

Lead Financial Advisor per ristrutturazioni finanziarie:

- **Undisclosed** (settore *automotive*, in corso) - PwC assiste un primario gruppo di supplier tier-1 in qualità di Lead Financial Advisor nel negoziato con i creditori per il raggiungimento di un accordo di ristrutturazione. PwC ha assistito la capogruppo e le società italiane, coordinando peraltro l'intero percorso di ristrutturazione nelle diverse giurisdizioni. Passivo oggetto di ristrutturazione in Italia: circa Euro 600 milioni, passivo totale del gruppo: circa Euro 1 miliardo.
- **Undisclosed** (settore *telco*, in corso) – PwC assiste uno storico operatore in ambito telecomunicazioni nel processo di ristrutturazione del debito e nella cessione degli asset. Allo stato, il Gruppo ha completato la cessione di oltre il 90% del business autorizzata ai sensi del art. 22 CCII ad esito di un processo competitivo. Passivo oggetto di ristrutturazione circa Euro 350 milioni.

- **Moby Group** (settore *shipping*): PwC ha assistito la società in qualità di LFA nella procedura di concordato preventivo, guidando in particolare la negoziazione con i creditori finanziari (inclusi gli obbligazionisti e le banche italiane). Passivo oggetto di ristrutturazione: circa Euro 1 miliardo;
- **PSC Group** (settore “EPC - *Engineering, Construction and Procurement*”): PwC ha assistito la società in qualità di LFA nella procedura di concordato preventivo, nell’ambito della quale è stato omologato un piano concordatario con assunzione. PwC ha assistito la società nell’intero processo di interlocuzione e negoziazione con gli investitori, guidando con successo l’operazione di *distressed M&A* mediante trasferimento di ramo d’azienda in favore di noto operatore finanziario operante nel campo delle ristrutturazioni. Passivo oggetto di ristrutturazione: circa Euro 500 milioni;
- **Slim Fusina Rolling** (settore *manufacturing*): PwC ha assistito la società in qualità di LFA nella procedura di concordato preventivo, nell’ambito del quale è stato omologato un piano di concordato preventivo in continuità indiretta con cessione degli asset ad un operatore industriale. PwC ha assistito la società nell’intero processo, dalla ricerca di nuova finanza *bridge* alla predisposizione del piano, alla gestione del processo di individuazione e negoziazione con gli investitori, guidando con successo l’operazione di *distressed M&A*. Passivo oggetto di ristrutturazione: circa Euro 200 milioni.

Pubblicazioni e ricerche

- Co-autore del “*Memento Fallimentare IPSOA- Lefebvre*”,

Studi

- Laurea in Economia Aziendale presso l’Università Bocconi di Milano

Dati anagrafici

- Nato a Napoli, il 28/8/1984

Giuseppe Palermo



Milano, 15 giugno 2026

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti penalmente, dichiara che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae corrispondono a verità

Curriculum vitae – Soraya Barati

Posizione attuale

Director nel Team Performance and Restructuring, con focus sulla practice Insolvency

Posizioni ricoperte

2025 – Oggi:	PwC Italy · Director · Performance and Restructuring
2023 – 2025:	PwC Italy · Senior Manager · Business Recovery Services
2021 – 2023:	PwC Italy · Manager · Business Recovery Services
2020 – 2021:	PwC Italy · Senior Advisor · Business Recovery Services; Università “La Sapienza” · Assegnista di Ricerca (Progetto di ricerca avente ad oggetto i profili giuridici ed economico-finanziari dei piani di risanamento ex art. 67 l.f.)
2018 – 2020:	PwC Italy · Senior Associate · Business Recovery Services Insolvency
2015 – 2018:	Collaboratrice nella gestione delle procedure concorsuali in primario studio legale
2014 – 2015:	Consulenza in ambito societario e tributario in Associazione professionale di Dottori Commercialisti e Avvocati
2014:	Tirocinio da Dottore Commercialista · Attività in ambito contabile e fiscale

Abilitazioni Professionali

Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista - Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma

Principali esperienze

- Assistenza alle imprese in crisi in qualità di Advisor finanziario (in particolare: assistenza nella predisposizione di piani di concordato preventivo; assistenza nelle interlocuzioni con gli organi della procedura; assistenza nelle interlocuzioni con gli investitori e nelle operazioni di distressed M&A)
- Assistenza nella gestione delle procedure concorsuali (fallimenti/liquidazioni giudiziali, concordati preventivi, liquidazioni coatte amministrative, amministrazioni straordinarie) nelle diverse funzioni di curatela, commissariale e liquidatoria
- Assistenza agli investitori nell’ambito di operazioni distressed, inclusa l’analisi di portafogli target di UTP e NPL

Principali progetti recenti

A. Procedure di Amministrazione Straordinaria

Financial Advisor per Amministrazioni Straordinarie:

- Speedline (settore *automotive*), nell'ambito della quale ha assistito i Commissari Straordinari (i) nella predisposizione del Piano industriale e del Programma; (ii) nel procedimento di cessione del complesso aziendale, ad oggi oggetto di aggiudicazione;
- Gruppo Biancamano (n.3 società operanti nel settore del *waste management* e del *waste disposal*), nell'ambito della quale ha assistito i Commissari Straordinari nella gestione dell'intera procedura (assistenza nella gestione ordinaria e tesoreria; assistenza nella predisposizione del piano industriale e del Programma; predisposizione della Relazione sulle cause di insolvenza; accertamento dello stato passivo) e nel procedimento di cessione del complesso aziendale a noto gruppo industriale operante nel settore di riferimento;
- Wanbao ACC (settore della produzione e vendita di compressori industriali), nell'ambito della quale ha assistito i Commissari Straordinari (i) nella predisposizione del Piano industriale e del Programma; (ii) nella gestione del processo di turnaround, che ha portato alla reindustrializzazione dello stabilimento esistente; (iii) nel procedimento di cessione del complesso aziendale, ad oggi oggetto di aggiudicazione, a noto gruppo industriale operante nel settore di riferimento;
- Congregazione Ancelle della Divina Provvidenza (settore dell'assistenza socio-sanitaria), nell'ambito della quale ha assistito il Commissario Straordinario nel procedimento di accertamento dello stato passivo e nella predisposizione dei piani di riparto.

B. Principali ristrutturazioni finanziarie e operazioni straordinarie di M&A

Lead Financial Advisor per ristrutturazioni finanziarie e operazioni di distressed M&A:

- Titagarh Firema SpA (settore metalmeccanico – attività di progettazione, costruzione e riparazione di materiale ferroviario): PwC ha assistito la società in qualità di LFA nel procedimento di ristrutturazione mediante Composizione Negoziata della Crisi, conclusa positivamente a seguito di: operazione di distressed M&A mediante cessione di azienda in favore di Ferrovie dello Stato; sottoscrizione di accordi con i creditori ex art. 23 CCII. Passivo oggetto di ristrutturazione: circa Euro 240 milioni;
- Società operante nel settore della distribuzione alimentare all'ingrosso (*cash and carry*) – incarico in corso: PwC assiste la società in qualità di Financial Advisor nell'ambito della procedura di concordato preventivo in continuità indiretta, prevedendosi la cessione di rami d'azienda in esercizio in favore di noti operatori del settore. Passivo oggetto di ristrutturazione: circa Euro 150 milioni;
- PSC Group (settore “EPC - *Engineering, Construction and Procurement*”): PwC ha assistito la società in qualità di LFA nella procedura di concordato preventivo, nell'ambito della quale è stato omologato un piano concordatario con assunzione. PwC ha assistito la società nell'intero processo

di interlocuzione e negoziazione con gli investitori, guidando con successo l'operazione di *distressed* M&A mediante trasferimento di ramo d'azienda in favore di noto operatore finanziario operante nel campo delle ristrutturazioni. Passivo oggetto di ristrutturazione: circa Euro 500 milioni;

- Gruppo Kemia Tau (produttore di preparati chimici per l'industria conciaria globale; gruppo composto da n.4 società): PwC ha assistito il Gruppo in qualità di LFA nella procedura di concordato preventivo di gruppo in continuità aziendale diretta, nell'ambito della quale è stato omologato dal Tribunale di Torino un piano concordatario che ha previsto la fusione per incorporazione di n.3 società all'interno della holding. Passivo di Gruppo oggetto di ristrutturazione: circa Euro 53 milioni;
- PACOS S.r.l. in liquidazione (settore immobiliare): PwC ha assistito la società in qualità di LFA nel procedimento di ristrutturazione mediante lo strumento del PRO, che ha previsto il miglior trattamento dei creditori concorsuali (composti quasi interamente da creditori finanziari) rispetto allo scenario alternativo liquidatorio.

Pubblicazioni e ricerche

- Le cessioni <<aggregate>>, in A. DIDONE; F. DE SANTIS; I. PAGNI (a cura di), Il diritto della crisi d'impresa, Giuffrè (2026)
- Le operazioni bancarie in conto corrente: Profili probatori, in Giurisprudenza bancaria, n. 26 (2023)
- Le operazioni bancarie in conto corrente: Profili probatori, in Giurisprudenza bancaria, n. 25 (2021)
- Le operazioni bancarie in conto corrente: Profili probatori, in Giurisprudenza bancaria, n. 24 (2019)
- Le operazioni bancarie in conto corrente: Profili probatori, in Giurisprudenza bancaria, n. 23 (2017)
- Le cessioni <<aggregate>>, in A. DIDONE (a cura di), Le riforme delle procedure concorsuali, Giuffrè (2016)
- I contratti in corso di esecuzione nel c.d. “concordato in bianco”, in Giustiziacivile.com, area “Crisi d'impresa” (2015)
- Obblighi e responsabilità degli amministratori nella “twilight zone”: le nuove Raccomandazioni UNCITRAL, in Diritto della banca e del mercato finanziario (2014)

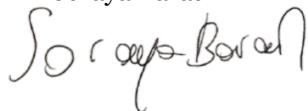
Studi

- Dottorato di Ricerca in Diritto Commerciale presso Università La Sapienza – Tesi su “La conversione dei crediti in capitale di rischio nelle soluzioni negoziate della crisi”
- Laurea Magistrale in Economia Aziendale presso Università La Sapienza - Tesi su “Il concordato con continuità aziendale”

Dati anagrafici

- Nata a Vibo Valentia, il 25/5/1988

Soraya Barati



Milano, 15 giugno 2026

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti penalmente, dichiara che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae corrispondono a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Curriculum vitae – Alessandro Schiaffino

Posizione attuale

Partner Forensic Services

Posizioni ricoperte

2003 – Oggi: PwC Italy - Forensic Services

2000 – 2003: PwC Italy - Audit

Principali esperienze

Alessandro ha avviato la propria carriera come revisore contabile, maturando esperienza su incarichi per gruppi nazionali e internazionali.

Dal 2003 è entrato nel gruppo Forensic, assumendo crescenti responsabilità nella gestione di investigazioni complesse, anche in ambito FCPA (Foreign Corrupt Practices Act), nonché in casi di frodi, corruzione, bancarotta, appropriazione indebita e frodi IVA carosello.

Nel corso della sua carriera ha sviluppato una significativa specializzazione nelle attività di supporto a commissari straordinari, curatori e liquidatori, assistendoli nell'ambito di numerose procedure di ristrutturazione e crisi di impresa relative a importanti gruppi italiani. In tale contesto, ha coordinato incarichi ad elevata complessità, contribuendo alle analisi economico-finanziarie e alle attività investigative funzionali alla gestione e valorizzazione degli attivi.

Parallelamente, Alessandro ha ricoperto numerosi incarichi peritali in procedimenti civili e arbitrati internazionali, nonché in ambito penale, con focus su tematiche contabili, societarie e fallimentari.

Collabora inoltre abitualmente con primari studi legali, sia a livello nazionale che internazionale.

Principali clienti

Alessandro ha maturato una solida esperienza nei principi di revisione italiani e internazionali, operando per primari gruppi nazionali e multinazionali quali Caterpillar, Gruppo Cremonini, Merloni e Bonfiglioli.

Nel Forensic ha gestito numerose indagini interne per società attive in diversi settori, tra cui commercio, alimentare, difesa, energia, telecomunicazioni, costruzioni, automotive e farmaceutico, supportando realtà di primo piano come Parmalat, Barilla, Ferrari, Cremonini, Menarini e Fastweb, nonché filiali italiane di gruppi internazionali come Siemens, Pfizer e Mercedes-Benz.

Principali progetti recenti relativi a procedure concorsuali

Ha assistito numerosi clienti nell'ambito di procedure concorsuali, commissariamenti e situazioni di distress finanziario, svolgendo attività di verifica delle situazioni economico-patrimoniali strumentali al processo di ristrutturazione, tra cui si citano:

- Alitalia SpA: supporto all'amministrazione Straordinaria per l'analisi contabile e finanziaria delle operazioni straordinarie del periodo antecedente AS e verifica perdite operative dell'attività caratteristica.
- Biancamano SpA: supporto all'amministrazione Straordinaria per la redazione del Programma, l'assistenza nel processo di cessione del complesso aziendale e nelle ricostruzioni contabili e nell'accertamento dello stato passivo.
- Seci SpA: assistenza all'Attestatore per la ricostruzione contabile le operazioni di ristrutturazione e liquidazione.
- SAMP Group SpA: accordo di ristrutturazione ex art 57, assistenza alla società e all'attestatore per la ricostruzione della situazione contabile alla data di riferimento, relativa a tutto il gruppo (6 società). Particolare focus su analisi delle commesse e ricostruzione delle partite intercompany.

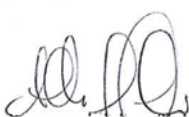
Oltre a quanto dettagliato sopra, Allesandro ha collaborato nelle procedure di ristrutturazione di: Bricoferr Group SpA, Zecca Srl, Officine Maccaferri SpA, Interfashion SpA, Soluzioni Infrastrutturali Telefoniche ed Elettriche SpA, Finanziaria Inghirami Srl, Bagnasco Edoardo Srl, ANM SpA, Metano Impianti Srl, Enertronica Santerno SpA, Marina di Torre Annunziata Srl, Meta System SpA, Olisistem Start Srl.

Studi

- Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi della Tuscia, Viterbo.
- Master in Audit e Controllo Interno presso l'Università di Pisa
- Iscritto al Registro dei Revisori Legali e all'Albo dei Dottori Commercialisti.

Dati anagrafici

- Nato a Viterbo, il 10/10/1973


Alessandro Schiaffino

Milano 15 giugno 2026

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti penalmente, dichiara che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae corrispondono a verità

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Curriculum vitae – Francesca Guazzugli Marini

Posizione attuale

Director Forensic Services

Posizioni ricoperte

2017 – Oggi:	PwC Italy Forensic Services - Director
2003 – 2017:	Studio Dallochio – Forensic Services & Restructuring – Senior Manager
2001 -2003	Compagnie Européenne de Développement - Business Analyst
2000-2001	OCSE -OECD (Programma Leed) - Analista

Principali esperienze

Consolidata esperienza in forensic accounting, sia nell'ambito dei servizi di litigation, sia in contesti di crisi aziendale.

Ha avviato il proprio percorso professionale presso il team forensic dello Studio Dallochio/DGPA dove si è occupata prevalentemente di consulenze tecniche in ambito giudiziale (civile e penale) e arbitrale, di supporto a e attività di revisione interna e di procedure di ristrutturazione del debito in ambito. Dal 2017 è parte del team forensic di PwC dove ha ulteriormente consolidando l'esperienza nell'ambito della consulenza forense e delle situazioni di crisi.

Principali clienti

Ha maturato una lunga esperienza nell'ambito in ambito litigation assistendo numerosi clienti in procedimento civili, penali ed arbitrali tra i quali Etihad, Amazon, Sirti, E.ON Italia, Parmalat.

Ha inoltre svolto numerosi incarichi di indagini interne e di ricostruzioni contabili a favore di primari clienti italiani ed esterni tra cui Google, ABB, Arcelor Mittal, Mediaset, Blackstone collaborando con primari Studi Legali (tra gli altri DLA Piper, Chiomenti, Studio Mucciarelli).

Principali progetti recenti relativi a procedure concorsuali

Ha assistito numerosi clienti nell'ambito di procedure concorsuali, commissariamenti e situazioni di distress finanziario, svolgendo attività di verifica delle situazioni economico-patrimoniali strumentali al processo di ristrutturazione, tra cui:

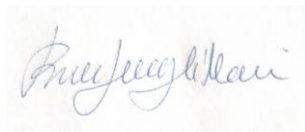
- Egea SpA: supporto alla società nell'ambito della procedura di composizione negoziata della crisi per la ricostruzione contabile anche a servizio di un'indagine penale verso alcuni ex amministratori.
- Wanbao-ACC SpA: supporto all'Amministrazione Straordinaria nell'ambito dell'incarico di Financial Advisor all'Amministrazione Straordinaria: ricerca nuova finanza; assistenza nel processo di cessione del complesso aziendale; valutazione dei complessi aziendali; redazione del Programma.
- Bricofer Group SpA: supporto alla società nell'ambito della procedura di composizione negoziata della crisi per la ricostruzione della situazione contabile a servizio di un piano di ristrutturazione del debito.
- Seci SpA: assistenza all'Attestatore per la ricostruzione contabile le operazioni di ristrutturazione e liquidazione.
- SAMP Group SpA: accordo di ristrutturazione ex art 57, assistenza alla società e all'attestatore per la ricostruzione della situazione contabile alla data di riferimento, relativa a tutto il gruppo (6 società). Particolare focus su analisi delle commesse e ricostruzione delle partite intercompany.

Studi

- Laurea in Economia presso l'Università Bocconi, Milano.

Dati anagrafici

- Nata Roma, il 17/03/1976



Francesca Guazzugli Marini

Milano, 15 giugno 2026

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti penalmente, dichiara che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae corrispondono a verità

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)